

## Plano de Atividades 2019

### **Introdução**

A Associação Movimento 1 Euro é uma organização de âmbito nacional, sem fins lucrativos, que se propõe a apoiar outras organizações sem fins lucrativos, legalmente constituídas.

Tendo em conta uma transparente comunicação da atividade do Movimento 1 Euro aos seus associados e parceiros, bem como às autoridades civis, este documento consiste na exposição do plano de atividades da organização para 2019. De seguida brevemente descreve-se modo de funcionamento assente essencialmente no voluntariado.

As atividades dividem-se em Atividades Principais, onde se encontra o projeto Mov1Euro, principal atividade da Associação, e em Atividades de Suporte, que são aquelas de apoio à atividade principal atual e, sobretudo, de preparação de alterações à atividade principal, no âmbito do plano de médio/longo prazo.

Tendo em conta a natureza voluntária dos órgãos sociais da Associação, bem como dos poucos voluntários que assumem lugar de destaque, não é possível assumir um compromisso sério em relação a timings e responsabilidades. Assim, a Associação propõe-se, no sentido de cobrir esta indisponibilidade e o desconhecimento sobre diferentes matérias, a contratualizar dois serviços, em 2019. Uma pessoa para gerir uma pasta sobre parcerias. O segundo serviço de Marketing e Publicidade, com o objetivo de investir na nossa imagem para comunicar melhor o nosso trabalho na sociedade em geral, por via dos meios de comunicação social de forma a conseguir angariar quer beneméritos para financiar as causas a votação, quer associados coletivos e financiadores angariar fundos para a nossa sustentabilidade da instituição. Conte, todavia que, a Direção assume a responsabilidade última de todas as atividades no que respeita à forma de agir, responsabilidade e *timings*, com o secretariado da Coordenação do Movimento1euro.

### **Apresentação Geral do Movimento1Euro**

#### **BREVE DESCRIÇÃO**

O projeto Movimento 1 Euro, adiante também designado (M1E) é o resultado de um movimento de pessoas para pessoas e a associação Movimento 1 Euro, que o

suporta, é uma associação de solidariedade social, apolítica, irreligiosa e sem fins lucrativos.

Distingue-se pelo projeto que utiliza o contributo financeiro dos beneméritos (1 Euro por mês, por cada benemérito), para apoiar causas escolhidas e votadas por todos os associados através do *website*. No M1E quem escolhe onde quer utilizar o seu apoio financeiro (1€) são os beneméritos inscritos e com a sua anuidade em dia.

As causas apoiadas pelo projeto são preferencialmente aquelas em que o gesto de generosidade dos seus associados é mais sentido. Todavia, o M1E rege-se acima de tudo por um inviolável sentido de justiça, transparência, rigor e generosidade para com todas as causas candidatas, cujos propósitos estejam alinhados com o seu Regulamento Interno. Acima de tudo, a associação Movimento 1 Euro não faz aceção nem discrimina nenhuma associação ou pessoa individual.

De forma a cultivar nos beneméritos a noção do valor que a sua indispensável partilha tem, o M1E apresenta mensalmente fotografias, vídeos, cartas de agradecimento das associações/instituições ajudadas e promove atividades paralelas ao seu projeto fundamental.

Para o sustento da sua atividade e dos seus custos de estrutura, a associação Movimento 1 Euro nunca recorre à contribuição dos seus beneméritos (que são destinados às causas a apoiar), mas conta com o patrocínio de algumas empresas e pessoas singulares, e/ou outros recursos de recolhas pontuais, donativos esses expressamente dedicados aos custos de funcionamento.

A associação acredita que, com pouco pode fazer muito.

### **Eixos Estratégicos para 2019**

Atualmente, o Movimento 1 Euro, está em fase de mudança e investimento para melhorar o seu desempenho.

Tendo identificado e estudado alguns desses desafios, a Direção da instituição está empenhada em encontrar e operacionalizar atividades que se enquadrem nestas orientações estratégicas.

Assim as opções estratégicas da Direção do Associação Movimento 1 Euro são as seguintes:

- Manter e alargar a presença do M1E no mercado social, como marca de excelência para a partilha, promovendo em simultâneo a sustentabilidade de projetos sociais válidos;

- Investir na imagem e novo website para relançar a Associação nos meios de comunicação social e alcançar melhores resultados na divulgação do nosso trabalho;
- Organização de um evento de lançamento da nova imagem e angariação de beneméritos/financiadores;
- Promover a sensibilidade para a importância da solidariedade para as causas sociais e o apoio a essas necessidades, que se manifestam sempre novas na sociedade, a cada momento;
- Aumentar o número de beneméritos (fonte de apoio para as causas) para 1000 em 2019;
- Obtenção do estatuto de IPSS, junto da Segurança Social, para benefício das respetivas regalias e condições especiais;
- Trabalhar e experimentar um modelo de gestão e funcionamento interno sustentável, tendo em vista a viabilidade da Associação.

### **Atividades Principais 2019**

Por atividade principal da associação Movimento1Euro entende-se o projeto Movimento 1 Euro, que consiste na recolha dos contributos mensais dos beneméritos e na entrega de todos esses contributos a uma instituição escolhida pelos próprios, por meio dos processos em vigor no projeto.

Os grandes momentos da Atividade Principal do Movimento e os respetivos pontos de trabalho são:

#### *a) Recolha de fundos para o financiamento às instituições*

Esta tarefa realiza-se através da recolha (por procedimentos digitais baseados no sítio *on-line* do Movimento 1 Euro) do pagamento da anuidade de 12Euros, acrescidos de taxas bancárias) de todos os beneméritos, isto é, apoiantes voluntários, sem integração nos corpos sociais da estrutura social da organização. No entanto será sempre bem acolhida qualquer sugestão/ crítica para o melhor desenvolvimento da estrutura.

Mensalmente é feito o cálculo de quantos beneméritos estão ativos nos meses seguintes publicita-se às instituições beneficiárias o montante à sua disposição.

Para a gestão e inovação neste ponto da atividade principal estão previstos vários contributos, em especial do departamento de Marketing:

- Elaboração de um plano estratégico para a inversão da tendência de evolução do número de beneméritos;

*a) Recolha e seleção de candidatos mensais ao financiamento*

Esta tarefa realiza-se mensalmente e consiste na promoção do apoio que o M1E disponibiliza junto das associações/beneficiários que dele podem tirar proveito. Os procedimentos da recolha de candidaturas, bem como as regras a que estas são sujeitas, estão descritos no Regulamento Interno e são operacionalizados pela Coordenação da Associação, sob autoridade direta da Direção.

No que respeita às iniciativas de inovação e estratégia de atuação, esta tarefa é trabalhada pelo departamento de Causas, que procura encontrar respostas para:

- Reorganização da filosofia de angariação de causas, criação de uma lista de “tipo de instituições” e de momentos oportunos para a sua candidatura;
- Angariação de um volume considerável de candidaturas;
- Alargamento da intervenção geográfica do Movimento1euro;

*b) Eleição das causas a agraciar*

A eleição das causas a agraciar é totalmente desenvolvida no sítio *on-line* do Movimento 1 Euro, pautando-se pelos valores do rigor e da transparência. São admitidas como elegíveis as causas previamente validadas pela Coordenação. Os resultados são públicos a cada voto recebido e considerados fechados no último dia da votação. São admitidos como eleitores, os beneméritos que tiverem os seus contributos regularizados.

A intervenção humana direta no processo é reduzida ao mínimo possível. Está especialmente empenhado neste processo, o departamento de Tecnologias de Informação e Comunicação, sobretudo no que diz respeito à inovação nestes processos compete-lhe:

- Promover a inovação sustentada, em espírito de rigor e transparência, em todo o processo de escolha.

*c) Compra dos bens e entrega dos apoios*

O Movimento não faz entrega de valores monetários aos beneficiários, mas sim dos bens que estes justificadamente necessitam e que se encontram devidamente orçamentados no processo de candidatura.

Neste sentido, cabe à Coordenação da Associação, sob a autoridade do departamento de Compras, fazer a aquisição dos materiais e proceder à entrega dos mesmos na associação/beneficiário vencedor.

No espírito da inovação e criação de processos sustentados de gestão, os departamentos de Compras e de Comunicação estão a desenvolver estudos de melhoria nos seguintes campos:

- Compra dos bens requeridos pela instituição vencedora da votação mensal, de acordo com o orçamento submetido e/ou os restantes documento processuais de candidatura;
- Entrega mensal das causas vencedoras e proceder à respetiva documentação, para efeitos de dinamização da comunicação com os associados.

### **Atividades de Suporte 2019**

Por atividades da associação Movimento1Euro entendem-se as atividades que não estando diretamente relacionadas com as atividades principais, para elas contribuem, nomeadamente através da prossecução de atividades do plano estratégico.

As atividades de suporte subdividem-se nos seguintes campos, em que intervêm os respetivos agentes:

#### **ADMINISTRAÇÃO**

##### A Mesa de Assembleia Geral

Além das assembleias gerais, nos termos dos Estatutos Sociais do Associação Movimento 1 Euro e, especialmente, no quadro estratégico, a pedido da Direção, para a prossecução do processo na obtenção oficial do estatuto de IPSS;

##### A Direção

A Direção reunirá com uma periodicidade aproximada de um mês e sempre que o presidente entender convocá-la. De acordo com os Estatutos e o Regulamento Interno competem-lhe a tomada de decisão sobre todos os aspetos executivos do Movimento 1 Euro;

Estão também ao cuidado da direção os projetos novos e pontuais a que esta entenda aderir;

Sempre que entender, o presidente poderá convidar para as reuniões de Direção todos os beneméritos do M1E cujo contributo se mostre oportuno à realização das atividades do movimento;

### O Conselho Fiscal

Reunirá nos termos dos estatutos e dos seus procedimentos para avaliação das contas da instituição respetivas atividades da mesma, bem como da coerência das atividades da Direção com os Estatutos.

### IMAGEM, COMUNICAÇÃO E TECNOLOGIAS

Tendo em conta as várias propostas no que respeita à Comunicação e Tecnologia, este departamento trata diretamente com os parceiros tecnológicos da organização, para operacionalizar todas as questões necessárias à realização desta atividade, tais como:

- Reforço e reposicionamento estratégico da posição do M1E nas redes sociais.

O departamento de Comunicação elaborará uma estratégia de Comunicação que possa prover as necessidades da Atividade Principal da associação, bem como reforçar a sua presença nos meios digitais, de uma forma geral e consolidada.

### EVENTOS E VOLUNTARIADO

Planear e executar eventos de divulgação e angariação de fundos para o Movimento 1 Euro, em relação ou não, com os “outros projetos” da organização;

Constituir um banco de voluntários que possam contribuir para a realização dos objetivos do Movimento 1 Euro.

### JURÍDICO

Obtenção do Estatuto de IPSS;

Normalização de todos os aspetos administrativos da atual Direção e relacionados ainda com o RGPD.

### PARCERIAS ESTRATÉGICAS

- Elaboração de um plano estratégico de comunicação e de procedimentos executivos para o mesmo.

Revisitar atuais parceiros para renovação de laços, descontaminar e reforçar parcerias;



Renovação dos procedimentos ligados às atuais parcerias para facilitar os passos do lado das empresas;

Obtenção de novos parceiros estratégicos para o Movimento 1 Euro.

- Estabelecimento de parcerias estratégicas de pequena e média duração para a divulgação da marca.