

# Proposta do Plano de Atividades 2017

## Introdução

Tendo em conta uma transparente comunicação da atividade do Movimento 1 Euro aos seus associados e parceiros, bem como às autoridades civis, este documento consiste numa enumeração das atividades do Movimento 1 Euro, uma associação sem fins lucrativos, a seguir brevemente descrita, e com um modo de funcionamento essencialmente baseado no voluntariado.

As atividades dividem-se em Atividades Principais, onde se encontra o projeto Movimento 1 Euro, principal atividade do Movimento, e em Atividades de Suporte, que são as atividades de apoio à atividade principal atual e, sobretudo, de preparação de reformas à Atividade Principal, no âmbito do Plano Estratégico de médio/longo prazo.

Tendo em conta a natureza voluntária dos quadros da Associação, não é possível um compromisso honesto em relação a *timings* e responsabilidades. Foi por esse motivo que não se incluiu neste documento uma linha cronológica de eventos nem um quadro de responsabilidades. Conte, todavia que, a Direção assume a responsabilidade última de todas as atividades no que toca à forma de agir, à responsabilidade e aos *timings*, com o secretariado sempre presente da Coordenação (único braço remunerado) do Movimento.

## Apresentação Geral do Movimento 1 Euro

### BREVE DESCRIÇÃO

O Movimento 1 Euro (M1E) é o resultado de um movimento de pessoas para pessoas e a associação Movimento 1 Euro, que o suporta, é uma associação de solidariedade social, apolítica, areligiosa e sem fins lucrativos. Distinguimo-nos por termos um projeto que utiliza o contributo financeiro dos associados (1€ por mês, por cada associado), para apoiar causas escolhidas e votadas por todos os associados através do nosso website. No projeto Movimento 1 Euro quem escolhe onde quer utilizar o seu apoio financeiro (1€) são os associados. Além disso, numa nova iniciativa neste ano, queremos implementar uma estrutura de apoio de formação às instituições que procurem o apoio financeiro do Movimento, com o intuito de potenciar o valor que atualmente entregamos com a atividade normal do Movimento.

As causas apoiadas pelo Movimento 1

Euro, tanto em termos económicos como de formação, são preferencialmente aquelas em que o gesto de generosidade dos seus associados é mais sentido. Todavia, o Movimento rege-se acima de tudo por um inviolável sentido de justiça, transparência, rigor e generosidade para com todas as causas recebidas, cujos propósitos estejam alinhados com o seu Regulamento Interno. Acima de tudo, a associação Movimento 1 Euro não faz aceções nem discrimina nenhuma associação ou pessoa individual.

De forma a cultivar nos associados a indispensável noção do valor que a sua partilha tem, o Movimento 1 Euro apresenta mensalmente fotografias, vídeos, cartas de agradecimento das associações/instituições ajudadas e promove atividades paralelas ao seu projeto fundamental.

Para o sustento da sua atividade e dos seus custos de estrutura, a associação Movimento 1 Euro nunca recorre aos contributos dos seus associados (que são destinados às causas a apoiar), mas conta com o patrocínio de algumas empresas e de pessoas singulares, donativos expressamente dedicados aos custos de funcionamento, e/ou outros recursos de recolhas pontuais.

Acreditamos que com pouco, mas unidos, podemos fazer muito.

### **Grandes Eixos Estratégicos para o Triénio 2015-2017**

No momento em que nos encontramos, o Movimento 1 Euro enfrenta grandes desafios, de cuja resposta depende a sua vitalidade a médio e longo prazo.

Tendo identificado e estudado alguns desses desafios, a Direção do Movimento 1 Euro está empenhada em encontrar e operacionalizar atividades que se enquadrem nestas grandes orientações estratégicas.

Os grandes veios das opções estratégicas da Direção do Movimento 1 Euro são os seguintes:

- Manter e alargar a presença do M1E no mercado social, como marca de excelência para a partilha, promovendo em simultâneo a sustentabilidade de projetos sociais válidos;
- Promover a consciência geral da importância da sensibilidade para as necessidades sociais e ao apoio a essas necessidades, que se manifestam, sempre novas na sociedade, a cada momento;
- Aumentar o número de associados (fonte de apoio para as causas) para 10.000 em 2017 e 20.000 em 2020;
- Obtenção do estatuto de IPSS, junto da Segurança Social, para benefício das respetivas regalias e condições especiais;
- Certificação de processos de gestão interna do M1E pelo Sistema de Gestão de Qualidade.

## **Atividades Principais 2017**

Por atividade principal da associação Movimento 1 Euro entende-se o projeto Movimento 1 Euro, que consiste na recolha dos contributos mensais dos associados (1€) e na entrega de todos esses contributos a uma instituição escolhida pelos próprios associados, por meio dos processos em vigor no projeto.

Os grandes momentos da Atividade Principal do Movimento e os respetivos pontos de trabalho são:

### 1. Recolha de fundos para o bolo de financiamento às instituições

Esta tarefa realiza-se através da recolha (por procedimentos digitais baseados no sítio on-line do Movimento 1 Euro) de um contributo mensal de 1€ (através de uma cobrança anual de 12€, acrescidos de taxas bancárias)

de todos os associados, isto é, apoiantes voluntários, sem integração oficial na estrutura social do Movimento.

Ao longo do ano, é feito o cálculo de quantos associados estão ativos num determinado mês e é publicado às instituições beneficiárias qual o montante que está à sua disposição.

Para

a gestão e inovação neste ponto da atividade principal estão previstos vários contributos, em especial do departamento de Marketing:

- a. Elaboração de um plano estratégico para a inversão da tendência de evolução do número de associados;
- b. Estabelecimento de parcerias estratégicas de pequena e média duração para a divulgação da marca;
- c. Elaboração de um plano estratégico de comunicação e de procedimentos executivos para o mesmo.

### 2. Recolha e seleção de candidatos mensais ao financiamento

Esta tarefa realiza-se mensalmente e consiste na promoção do apoio que o Movimento disponibiliza junto das associações/beneficiários que dele podem tirar proveito. Os procedimentos da recolha de candidaturas, bem como as regras a

que estas são sujeitas, estão descritos no Regulamento Interno e são operacionalizados pela Coordenação do Movimento, sob autoridade direta da Direção.

No

que toca às iniciativas de inovação e desenvolvimento, esta tarefa é trabalhada pelo departamento de Causas, que procura encontrar respostas para:

- a. Reorganização da filosofia de angariação de causas, criação de uma lista de “tipos de instituições” e de momentos oportunos para a sua candidatura;
- b. Angariação de um volume considerável de candidaturas;
- c. Operacionalização da relação entre as instituições candidatas e a oferta de Formação. ~
- d.

### 3. Eleição das causas a agraciar

A eleição das causas a agraciar é totalmente desenvolvida no sítio on-line do Movimento 1 Euro, pautando-se pelos valores do rigor e da transparência.

São admitidos como eleitores os associados que tiverem os seus contributos regularizados e são admitidos como elegíveis as causas previamente selecionadas pela coordenação. Os resultados são públicos a cada voto recebido e considerados fechados no último dia da eleição.

A intervenção humana direta no processo é reduzida ao mínimo possível. Está especialmente empenhado neste processo,

o departamento de Tecnologias de Informação e Comunicação, sobretudo no que diz respeito à inovação nestes processos compete-lhe:

Promover a inovação sustentada, em espírito de rigor e transparência, em todo o processo de escolha.

### 4. Compra dos bens e entrega dos apoios

Embora este modelo de atuação se encontre em reflexão, com possibilidade de alterações no curto médio prazo,

o Movimento prefere não fazer entrega de valores monetários aos beneficiários, mas sim dos bens que estes justificadamente necessitam e que

se encontram devidamente orçamentados no processo de candidatura.

Neste sentido, cabe à Coordenação do Movimento, sob

a autoridade do departamento de Compras, fazer a aquisição dos materiais e proceder à entrega dos mesmos na associação/beneficiário que é deles vencedor.

No espírito da inovação e criação de processos sustentados de gestão, os departamentos de Compras e de Comunicação estão a desenvolver estudos de melhoria nos seguintes campos:

- a. Compra dos bens requeridos pela instituição vencedora da votação mensal, de acordo com o orçamento submetido e/ou os restantes documentos processuais de candidatura;
- b. Entrega mensal das causas vencedoras e proceder à respectiva documentação, para efeitos de dinamização da comunicação com os associados.

## Atividades de Suporte 2017

Por atividades da associação Movimento 1 Euro entendem-se as atividades que não estando diretamente relacionadas com as atividades principais, para elas contribuem, nomeadamente através da prossecução de atividades do plano estratégico.

As atividades de suporte subdividem-se nos seguintes campos, em que intervêm os respectivos agentes:

### 1. ADMINISTRAÇÃO

#### a. A Direção

- i. a Direção reunirá com uma periodicidade aproximada de um mês e sempre que o presidente entender convocá-la. De acordo com os Estatutos e o Regulamento Interno competem-lhe a tomada de decisão sobre todos os aspectos executivos do Movimento 1 Euro;
- ii. Estão também ao cuidado da direção os projetos novos e pontuais a que esta entenda aderir;
- iii. Sempre que entender, o presidente fará convidar para as reuniões de Direção todos os sócios do M1E cujo contributo se mostre oportuno à realização das atividades do movimento;

#### b. A Assembleia Geral

- i. Reunirá nos termos dos Estatutos do Movimento um Euro e, especialmente, neste quadro estratégico, a pedido da Direção, para a aprovação dos documentos necessários á obtenção oficial do estatuto de IPSS;

#### c. O Conselho Fiscal

- i. Reunirá nos termos dos estatutos e dos seus procedimentos para avaliação das contas do Movimento e das atividades do mesmo, bem como da coerência das atividades da Direção com os Estatutos.

### 2. IMAGEM, COMUNICAÇÃO E TECNOLOGIAS

- a. Desenvolvimento de uma nova imagem de marca, com consequências nas marcas distintivas do M1E (logo e carimbos) e no estacionário físico e digital;
- b. Desenvolvimento de um novo site, coerente com a imagem de marca e melhor apto às respostas;
  - i. Tendo em conta este propósito o Dep. de Tecnologia trata diretamente com os parceiros tecnológicos do M1E, para operacionalizar todas as questões necessárias à realização desta atividade;
- c. Planeamento de uma aplicação móvel para o M1E;
- d. Reforço e reposicionamento estratégico da posição do M1E nas redes sociais;
  - i. O departamento de Comunicação elaborará uma estratégia de Comunicação que possa prover as necessidades da Actividade Principal do M1E, bem como reforçar a sua presença nos meios digitais, de uma forma geral e consolidada.
  - ii.

3. EVENTOS E VOLUNTARIADO
  - a. Planear e executar eventos de divulgação e angariação de fundos para o M1E, em relação ou não, com os “outros projetos” do Movimento;
  - b. Constituir um banco de pessoas que possam contribuir para a realização dos objectivos do M1E, nomeadamente no que à iniciativa de Formação dos beneficiários diz respeito.
  
4. JURÍDICO
  - a. Obtenção do Estatuto de IPSS;
  - b. Normalização de todos os aspectos administrativos da atual Direção.
  
5. PARCERIAS ESTRATÉGICAS
  - a. Revisitar atuais parceiros para renovação de laços, descontaminar e reforçar parcerias;
  - b. Renovação dos procedimentos ligados às atuais parcerias para facilitar os passos do lado das empresas;
  - c. Obtenção de novos parceiros estratégicos para o Movimento 1 Euro.
  
6. COORDENAÇÃO
  - a. Secretariado executivo;
  - b. Formação em SGQualidade e implementação de sistema homologável.
  
7. CAUSAS: ANGARIAÇÃO E FORMAÇÃO
  - a. Promover uma dinâmica de formação para as instituições que se candidatem aos apoios do M1E, segundo os planos e procedimentos implementados para tal;
  - b. Promover a participação das instituições nas candidaturas aos fundos disponibilizados pelo M1E.
  
8. OUTROS PROJETOS
  - a. Outros projetos de carácter pontual e sazonal, que a Direção entenda aceitar uma única vez, ou então subatividades do Movimento, nomeadamente processos de recolha de fundos em casamentos ou reuniões empresariais, entre outros.